

事業承継に係る意識調査  
調査結果報告書（概要版）

令和3年10月

福生・昭島地域の未来をつなぐ協議会

## 1 調査の概要

### 1.1 調査の趣旨・目的

本調査は、福生市及び昭島市の事業承継の推進、持続可能な地域産業の活性化を図るため、両市内中小企業等の事業承継に関する意識や意向を把握し、その調査結果を令和4年度の当協議会の事業計画を策定する資料として活用することを目的として実施した。

## 2 アンケート調査結果

### 2.1 アンケート調査の概要

#### ① 調査対象

下記（ア）、（イ）をあわせた 4,883 件

（ア） 「経済センサスデータ」からの抽出

総務省から受領した「経済センサスデータ」に収録されている福生市及び昭島市内の事業所のうち、大企業・社会福祉法人・医療法人・宗教法人等を除く 4,692 件の中小企業等

（イ） （株）帝国データバンク企業概要ファイル「COSMOS2」からの抽出

（株）帝国データバンクが保有する企業概要ファイル「COSMOS2」のうち、上記（ア）に含まれるものを除く 191 件

#### ② 調査方法

郵送による調査票の配布・回収、電話による回収督促の実施

#### ③ 実施期間

令和3年7月29日から9月17日まで

#### ④ 有効回答（有効回答率）

1,171 件（※25.7%）

※調査対象 4,883 件のうち、あて先不明戻り分 334 件を除いた 4,549 件をもとに算出

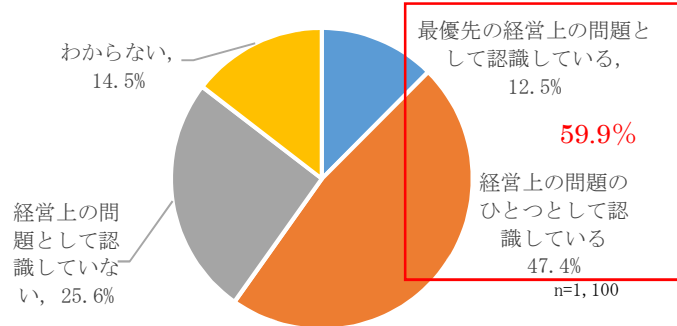
## 2.2 アンケート調査結果

### ① 各設問項目の回答状況と傾向

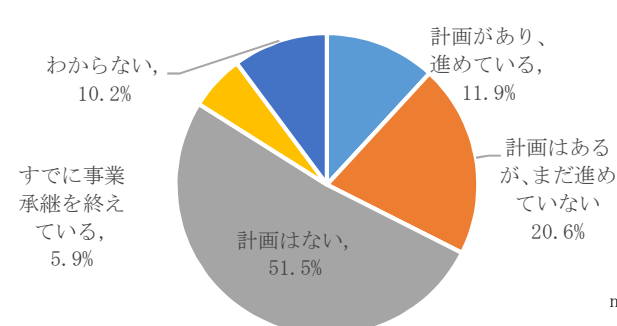
#### (ア) 事業承継問題に対する認識と事業承継計画の有無（全事業者）

- **事業承継を経営上の問題として認識しているのは約6割**。一方、経営上の問題として認識していない事業者は25.6%存在している。
- 事業承継計画を進めているのは11.9%。「計画はあるが、まだ進めていない」が20.6%となるほか、「**計画はない**」が過半数を占めている。
- **後継者不在の事業者は45.5%と半数弱存在している**。

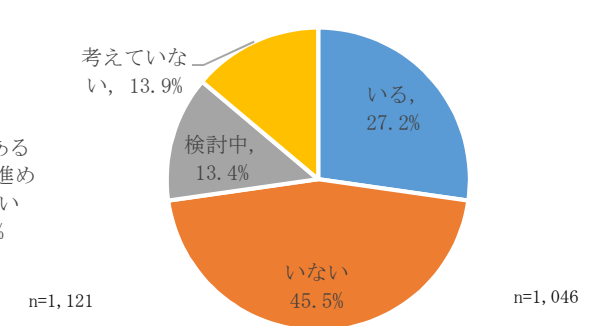
図表 1 Q1-1 事業承継問題に対する認識



図表 2 Q1-2 事業承継計画の有無



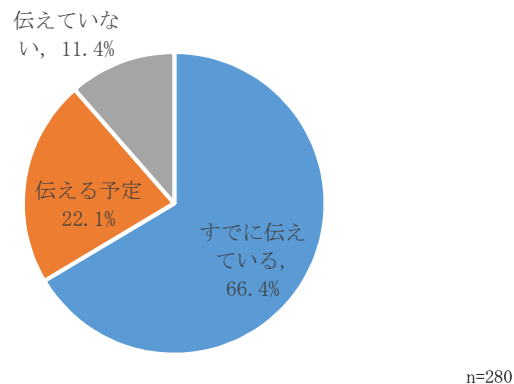
図表 3 Q1-3 後継者の有無



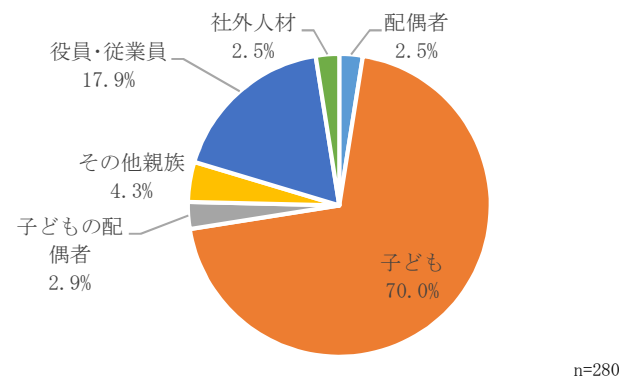
#### (イ) 後継者の有無（全事業者）

- 後継者がいる事業者のうち、後継者へ譲渡の意思を伝えられているのはおよそ3分の2。
- 後継者の属性は「子ども」が70.0%で「配偶者」「子供の配偶者」「その他親族」を含む親族内承継が全体の8割を占める。
- 事業承継の時期は「未定」が13.1%と一定数存在している。

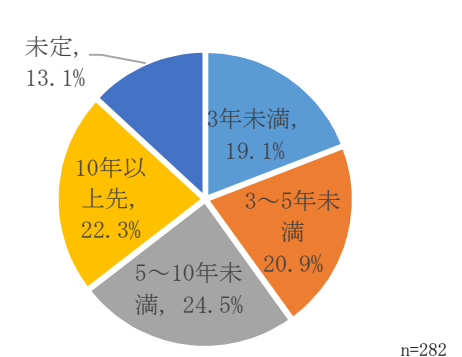
図表 4 Q2-1 後継者へ譲渡の意思の伝達有無



図表 5 Q2-2 後継者の属性



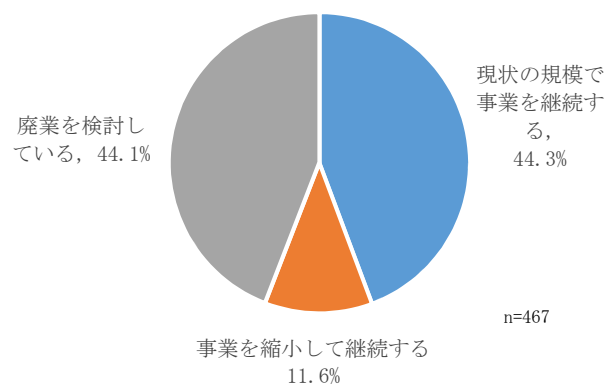
図表 6 Q2-3 事業承継時期



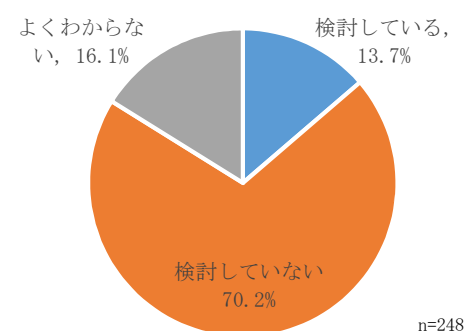
(ウ) 後継者がいないと回答した事業者

- 後継者のいない事業者では「現状の規模で事業を継続する」が44.3%、「**廃業を検討している**」が**44.1%**と二分している。
- 第三者への引継ぎの検討については70.2%の事業者が「**検討していない**」と回答している。
- **企業売却・事業譲渡の進め方についても認知度が低い傾向**にあり、事業承継にあまり意欲的でないことが見てとれる。
- 廃業の予定については、「未定」が26.6%と最も多く、廃業を検討しているが具体的には決まっておらず、悩んでいる様子が伺える。

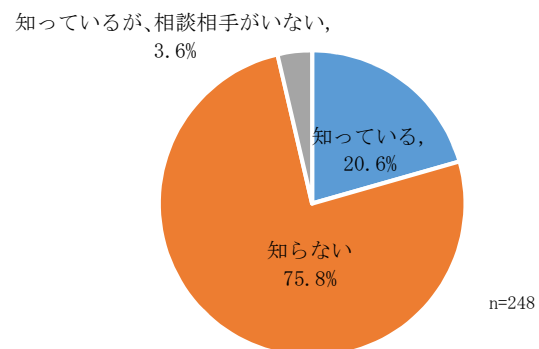
図表 7 Q3-1 現在の事業の今後についての考え



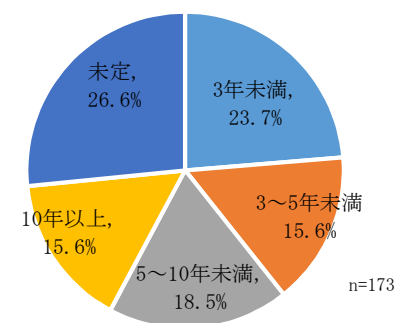
図表 8 Q3-2 第三者に事業を引継ぐことの検討有無



図表 9 Q3-3 企業売却・事業譲渡等の進め方の認知



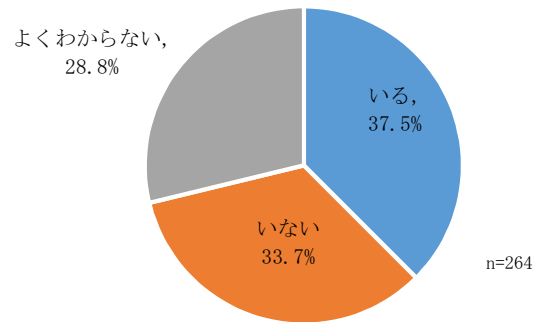
図表 10 Q3-4 廃業の予定時期



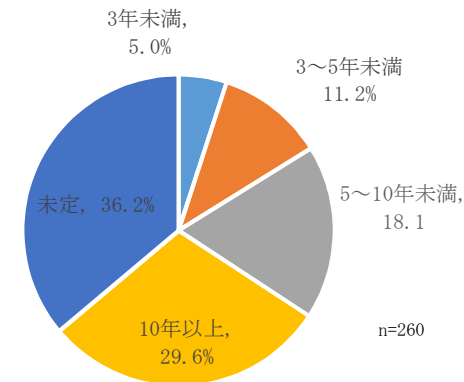
(エ) 検討中・まだ考えていないと回答した事業者

- 事業承継について検討中・まだ考えていない事業者では、後継者として推したい候補者が「いる」は37.5%と最も多いが、事業承継の進め方については「知らない」が53.6%のため、具体的な検討段階ではないことが見てとれる。
- 後継者に譲る予定時期は「3年未満」と急を要する企業が5.0%と一定数存在している。
- **事業承継に関する必要な情報提供については「税制対策等」が34.0%、「事業承継の進め方の助言」が32.0%、「後継者への支援」が26.2%と続いている。**

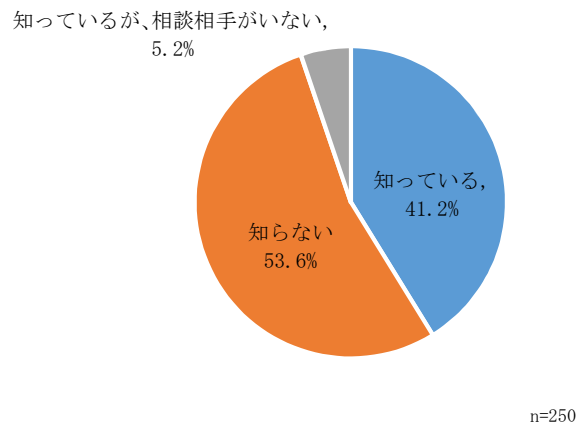
図表 11 Q4-1 後継者として推したい候補者の有無



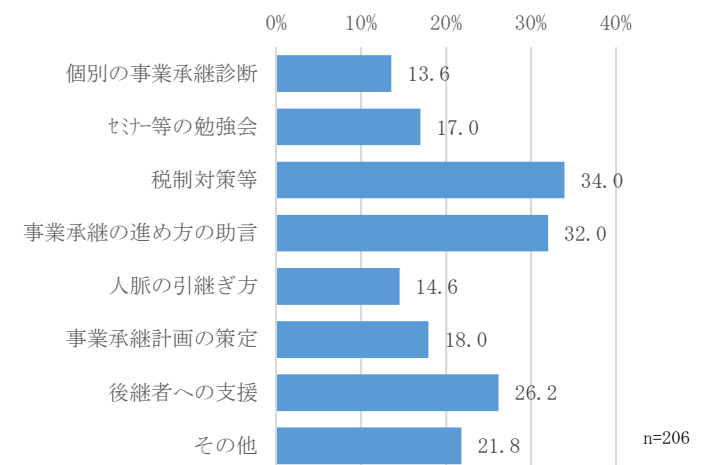
図表 12 Q4-2 後継者に譲る予定時期



図表 13 Q4-3 後継者の選定をはじめ、事業承継の進め方の認知



図表 14 Q4-4 行政や商工会、専門機関等からの必要な情報提供



### 3 総括

- **事業承継を経営上の問題として認識しているが、事業承継計画はなく、後継者不在の企業が約半数**

Q1-1にて事業承継問題に対する認識を聞いたところ、「最優先の経営上の問題として認識している」「経営上の問題のひとつとして認識している」の合計が59.9%となり、過半数の事業者が経営上の問題と認識していることが分かった。一方、Q1-2で事業承継計画の有無、Q1-3で後継者の有無を聞いたところ、それぞれ「計画はない」が51.5%、「後継者はいない」が45.5%と約半数を占めている。事業承継が経営上の問題という認識はあるが、具体的な後継者や計画策定まで進められていないことがわかる。

- **後継者がないと回答した事業者で廃業を検討している企業が44.1%**

Q1-3にて「後継者はいない」と回答した事業者に、Q3-1にて事業の今後について聞いたところ「廃業を検討している」が44.1%となった。1つの事業者が廃業すると、従業員だけでなく、取引先、ひいてはその企業が一端を担っているサプライチェーン全体に影響が出てしまい、地域経済にも影響が出る可能性がある。

- **企業売却・事業譲渡等の進め方の認知度が低く、知らないが大半を占める**

Q1-3にて「後継者はいない」と回答した事業者に、Q3-3にて企業売却・事業譲渡等の進め方の認知を聞いたところ「知らない」が75.8%と大多数を占めていた。企業売却・事業譲渡は経営者一人では進めることは難しく、専門家に相談する必要があるため、ハードルが高く感じている可能性がある。また、進め方がわからない為、廃業を検討している経営者もいると推察される。

- **行政や商工会、専門機関等からの必要な情報提供は、税制対策や事業承継の進め方の助言等、個社ごとの支援が求められている**

Q4-4にて行政や商工会、専門機関等からの必要な情報提供としては、「税制対策等」「事業承継の進め方の助言」「後継者への支援」等、一般的な情報ではなく、個社ごとの課題に対する助言や支援が求められていることがわかる。

### 3.2 県内企業に対するアンケート調査 調査票

アンケート調査票

基礎情報	
会社名(又は屋号)	代表者名 (記入者名)
	(記入者: )
所在地: 〒 東京都 市	電話番号: ( ) -
業 種	<input type="checkbox"/> 建設業 <input type="checkbox"/> 製造業 <input type="checkbox"/> 情報通信業 <input type="checkbox"/> 運輸業 <input type="checkbox"/> 卸売業 <input type="checkbox"/> 小売業 <input type="checkbox"/> 不動産業 <input type="checkbox"/> 飲食業 <input type="checkbox"/> サービス業 <input type="checkbox"/> 医療・福祉関係 <input type="checkbox"/> 生活関連サービス業 <input type="checkbox"/> 教育・学習支援関係 <input type="checkbox"/> その他( )
代表者の年代	<input type="checkbox"/> 30代未満 <input type="checkbox"/> 30代 <input type="checkbox"/> 40代 <input type="checkbox"/> 50代 <input type="checkbox"/> 60代 <input type="checkbox"/> 70代 <input type="checkbox"/> 80代以上
代表就任期間	<input type="checkbox"/> 10年未満 <input type="checkbox"/> 10年以上20年未満 <input type="checkbox"/> 20年以上30年未満 <input type="checkbox"/> 30年以上
創業年数	年以上 商工会 会員 非会員
従業員数	<input type="checkbox"/> なし <input type="checkbox"/> 1~5名未満 <input type="checkbox"/> 5名~20名未満 <input type="checkbox"/> 20名以上

<b>1 事業承継に対する見解・現状を問います。</b>			
(1) 事業承継について、どのようにお考えですか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 最優先の経営上の問題として認識している	<input type="checkbox"/> 経営上の問題のひとつとして認識している		
<input type="checkbox"/> 経営上の問題として認識していない	<input type="checkbox"/> わからない		
(2) 貴社では、資金面や税・法律に関する対策を始め、今後を見据えた事業承継計画はありますか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 計画があり、進めている	<input type="checkbox"/> 計画はあるが、まだ進めていない	<input type="checkbox"/> 計画はない	
<input type="checkbox"/> すでに事業承継を終えている(⇒裏面5へ)		<input type="checkbox"/> わからない	
(3) 後継者(候補者含む)はいますか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> いる(⇒2へ)	<input type="checkbox"/> いない(⇒裏面3へ)	<input type="checkbox"/> 検討中(⇒裏面4へ)	<input type="checkbox"/> 考えていない(⇒裏面4へ)

<b>2 後継者がいる方への設問です。</b>			
(1) 後継者に譲渡の意思を伝えていますか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> すでに伝えている	<input type="checkbox"/> 伝える予定	<input type="checkbox"/> 伝えていない	
(2) 後継者の属性で当てはまるものはどれですか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 配偶者	<input type="checkbox"/> 子ども	<input type="checkbox"/> 子どもの配偶者	<input type="checkbox"/> その他親族
<input type="checkbox"/> 役員・従業員	<input type="checkbox"/> 社外人材		
(3) 後継に譲る(=ご自身が引退されるまで)時期はどのくらい先を予定していますか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 3年未満	<input type="checkbox"/> 3~5年未満	<input type="checkbox"/> 5~10年未満	<input type="checkbox"/> 10年以上先 <input type="checkbox"/> 未定
(4) 事業を引継ぐためにどのような準備を進めている、又は進める予定ですか？(複数回答可)			
<input type="checkbox"/> 後継者の決定	<input type="checkbox"/> 後継者の育成	<input type="checkbox"/> 経営陣の理解	<input type="checkbox"/> 従業員の理解
<input type="checkbox"/> 親族の理解	<input type="checkbox"/> 株主の理解	<input type="checkbox"/> 取引先の理解	<input type="checkbox"/> 金融機関の理解
<input type="checkbox"/> 承継前の経営者の個人補償や担保		<input type="checkbox"/> 相続税・贈与税などの税金対策(事業承継税制の活用など)	
<input type="checkbox"/> 承継に必要な資金の確保	<input type="checkbox"/> 自社株など資産の取扱い	<input type="checkbox"/> 事業承継に必要な情報の収集・知識の習得	<input type="checkbox"/> 相談相手の選定
<input type="checkbox"/> 後継者への権限の移譲	<input type="checkbox"/> 事業の将来性や魅力の向上	<input type="checkbox"/> その他( )	

アンケート調査票

(5) 事業承継を考える中で課題や問題だと認識されている点はありませんか？(複数回答可)			
<input type="checkbox"/> 後継者の決定	<input type="checkbox"/> 後継者の育成	<input type="checkbox"/> 経営陣の理解	<input type="checkbox"/> 従業員の理解
<input type="checkbox"/> 親族の理解	<input type="checkbox"/> 株主の理解	<input type="checkbox"/> 取引先の理解	<input type="checkbox"/> 金融機関の理解
<input type="checkbox"/> 承継前の経営者の個人補償や担保		<input type="checkbox"/> 相続税・贈与税などの税金対策(事業承継税制の活用など)	
<input type="checkbox"/> 承継に必要な資金の確保	<input type="checkbox"/> 自社株など資産の取扱い	<input type="checkbox"/> 事業承継に必要な情報の収集・知識の習得	<input type="checkbox"/> 相談相手の選定
<input type="checkbox"/> 後継者への権限の移譲	<input type="checkbox"/> 事業の将来性や魅力の向上	<input type="checkbox"/> その他( )	

<b>3 後継者のいない方への設問です。</b>			
(1) 現在の事業の今後について、どのようにお考えですか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 現状の規模で事業を継続する(⇒(2)・(3)へ)	<input type="checkbox"/> 事業を縮小して継続する(⇒(2)・(3)へ)	<input type="checkbox"/> 廃業を検討している(⇒(4)へ)	
(2) 第三者(社外)に事業を引継ぐこと(企業売却・事業譲渡)は検討していますか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 検討している	<input type="checkbox"/> 検討していない	<input type="checkbox"/> よくわからない	
(3) 企業売却・事業譲渡等の進め方はご存知ですか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 知っている	<input type="checkbox"/> 知らない	<input type="checkbox"/> 知っているが、相談相手がない	
(4) 廃業について、どのくらい先を予定していますか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 3年未満	<input type="checkbox"/> 3~5年未満	<input type="checkbox"/> 5~10年未満	<input type="checkbox"/> 10年以上 <input type="checkbox"/> 未定

<b>4 検討中の方・まだ考えていない方への設問です。</b>			
(1) 後継者として推したい候補者はいますか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> いる	<input type="checkbox"/> いない	<input type="checkbox"/> よくわからない	
(2) 後継に譲る(=ご自身が引退されるまで)時期はどのくらい先を予定していますか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 3年未満	<input type="checkbox"/> 3~5年未満	<input type="checkbox"/> 5~10年未満	<input type="checkbox"/> 10年以上 <input type="checkbox"/> 未定
(3) 後継者の選定をはじめとした事業承継の進め方についてご存知ですか？(単一回答)			
<input type="checkbox"/> 知っている	<input type="checkbox"/> 知らない	<input type="checkbox"/> 知っているが、相談相手がない	
(4) 事業承継について、行政や商工会、専門機関等からどのような情報提供が必要ですか？(複数回答可)			
<input type="checkbox"/> 個別の事業承継診断	<input type="checkbox"/> セミナー等の勉強会	<input type="checkbox"/> 税制対策等	<input type="checkbox"/> 事業承継の進め方の助言
<input type="checkbox"/> 人脈の引継ぎ方	<input type="checkbox"/> 事業承継計画の策定	<input type="checkbox"/> 後継者への支援	<input type="checkbox"/> その他( )

<b>5 事業承継等に関するご意見やご要望がありましたらご自由に記載ください。</b>

※設問は以上です。御協力ありがとうございました。